

АДМИНИСТРАЦИЯ ГОРОДА СМОЛЕНСКА
муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение
«Средняя школа № 5» города Смоленска
(МБОУ «СШ № 5»)

ПРИКАЗ

от 05.09.2024

№ 226/1-г

Смоленск

Об утверждении плана мероприятий («дорожная карта») по организации работы школы, школа с низкими результатами обучения в 2024-2025 учебном году МБОУ «СШ № 5»

Руководствуясь ст. 28 Федерального закона от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации», пунктом 3.11 Устава муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения «Средняя школа № 5» города Смоленска, утвержденного Постановлением Главы города Смоленска от 17.08.2017 № 91, во исполнение приказа Министерства образования и науки Смоленской области № 771-од от 29.08.2024 «Об утверждении кластеризации общеобразовательных организаций Смоленской области и организации адресной методической помощи общеобразовательным организациям Смоленской области на 2024-2025 учебный год» с целью повышения качества образовательных результатов обучающихся города Смоленска в 2024-2025 году

п р и к а з ы в а ю:

1. Утвердить план мероприятий («дорожная карта») по организации работы школы, функционирующей как школа с низкими образовательными результатами на 2024/2025 учебном году (Приложение № 1).
2. Заместителям директора школы Лаврушкиной Е.А., Романовой И.Е., Балабановой Н.В. обеспечить выполнение мероприятий плана.
3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Директор школы



Т.А. Оловянникова

Приложение № 1

к приказу от 05.09.2024 №226/1-09

План мероприятий («дорожная карта») по организации работы школы,

школа с низкими результатами обучения в 2024-2025 учебном году МБОУ «СШ № 5»

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
1	Организационно-управленческое направление	Разработка и утверждение плана мероприятий (муниципальной дорожной карты) по организации адресной поддержки школ с низкими результатами обучения в Смоленской области в 2024/2025 учебном году	План мероприятий разрабатывается для организации работы на муниципальном и институциональном уровнях, план мероприятий учитывает специфику муниципалитета	сентябрь-октябрь 2024	Управление образования и молодежной политики Администрации города Смоленска (далее – УОиМП), Образовательный центр поддержки и развития муниципальной системы образования (далее – ОЦПРМСО)	Приказ УОиМП
1.1	муниципальный	Разработка и утверждение плана мероприятий (муниципальной дорожной карты) по организации адресной поддержки школ с низкими результатами обучения в Смоленской области в 2024/2025 учебном году	План мероприятий разрабатывается для организации работы на муниципальном и институциональном уровнях, план мероприятий учитывает специфику муниципалитета	сентябрь-октябрь 2024	Управление образования и молодежной политики Администрации города Смоленска (далее – УОиМП), Образовательный центр поддержки и развития муниципальной системы образования (далее – ОЦПРМСО)	Приказ УОиМП
1.2		Инструктивные совещания с руководителями ШПРО по реализации программ повышения качества обучения	Инструктивные совещания проводятся с целью получения и передачи оперативной информации по реализации программ повышения качества обучения.	ежемесячно	УОиМП	Протоколы совещаний, контроль за исполнением принятых мер
1.3		Закрепление за школой школы-наставника	ОМСУ проводит совещания для руководителей ОО кластера ШПРО муниципалитета Для 100% ШПРО закреплены школы-наставники. Закрепление пар ОО подтверждено нормативным актом муниципального уровня	ноябрь-декабрь 2024	УОиМП, ОЦПРМСО	Приказ УОиМП
1.4	институциональный	Разработка и утверждение Плана мероприятий (школьной «дорожной карты») / программы повышения качества обучения	План мероприятий (программа) разрабатывается для организации работы на уровне школы, учитывает особенности ОО и данные диагностики причин низких образовательных результатов	сентябрь 2024	ОО	Приказы ОО

№	Уровень управления	Мероприятия/направление	Описание следифики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты	
1.5		Разработка и внедрение локальных нормативных актов по повышению качества обучения	Разрабатывается и согласовывается (утверждается) программа повышения качества обучения, подготавливаются соответствующие приказы и другие локальные нормативные акты	октябрь-ноябрь 2024	ОО	Приказы ОО, иные локальные нормативные акты	
1.6		Участие в инструктивных совещаниях по вопросам повышения качества обучения и преодоления низких образовательных результатов	Управленческие и школьные команды ОО кластера ШНРО	ежемесячно	ОО	Протоколы совещаний, контроль за исполнением принятых мер	
1.7		Заключение сетевых соглашений: - по использованию оборудования, материально-технических или иных ресурсов других организаций; - по реализации программ; - по совместной организации и проведению семинаров, консультаций, открытых уроков и мастер-классов	Сетевые соглашения могут заключаться как в рамках одного МО, так и между организациями разных муниципалитетов	в течение года (по необходимости)	ОО		
2		Информационно-аналитическое направление					Аналитические справки
2.1		Анализ результатов оценочных процедур	Анализ результатов оценочных процедур проводится с учетом специфики муниципалитета, анализу подвергаются 100% ОО кластера ШНРО	в течение года-в соответствии с графиком проведения оценочных процедур	УОиМП, ОЦПМСО		
2.2		Анализ результатов мониторинга: - по выявлению ШНРО; - по определению динамики образовательных результатов в выявленных ШНРО	Анализ результатов проводится в разрезе муниципалитета. По итогам мониторинга формируются аналитические справки, делаются выводы об эффективности работы, выявляются и описываются проблемы для следующего управленческого цикла	сентябрь 2024	УОиМП	Аналитические справки	
2.3		Вебинар «Муниципальные	Вебинар для 100% ОО муниципалитета	ноябрь-	УОиМП, ОЦПМСО	Информацион	

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
		результаты мониторинга по выявлению ШПРО»	по результатам мониторинга	октябрь 2024		ные материалы
2.4		Вебинар «Муниципальные мониторинга динамики образовательных результатов ШПРО»	Вебинар для ОО муниципалитета кластера ШПРО по результатам мониторинга	сентябрь 2024	УОиМП, ОЦПРМСО	Информационные материалы
2.5		Организационная поддержка ОО при проведении диагностических процедур по выявлению и конкретизации причин низких образовательных результатов	100% школ муниципалитета из перечня ШПРО проходят диагностику по согласованной методике	ноябрь-декабрь 2024	УОиМП, ОЦПРМСО	Информационные справки, иные локальные нормативные акты
2.6	Институциональный	Проведение диагностических процедур по выявлению и конкретизации причин низких образовательных результатов	Принимают участие 100% ОО муниципалитета, включенных в кластер ШПРО	ноябрь-декабрь 2024	Руководитель ОО	Информационные справки, иные локальные нормативные акты
2.7		Участие в вебинарах: - «Муниципальные результаты мониторинга по выявлению ШПРО»; - «Муниципальные результаты мониторинга динамики образовательных результатов ШПРО»	Управленческая команда ОО кластера ШПРО	декабрь 2024, август 2025	Управленческая команда ОО	Информационные материалы
2.8		Анализ результатов оценочных процедур	Анализ результатов оценочных процедур 100% ОО кластера ШПРО	в течение года в соответствии с графиком проведения оценочных процедур	ОО	Аналитические справки
3						

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
3.1	муниципальный	Участие в проектной сессии для сотрудников ОЦПМСО и УОиМП по вопросам оказания адресной помощи ШПРО	100% муниципальных координаторов и руководителей МОЦ приняли участие в мероприятии	декабрь 2024	УОиМП	Информационные материалы, адресные рекомендации
3.2		Обеспечение участия муниципальных ОО в мероприятиях регионального уровня: - «Методический десант»; - семинары-практикумы, мастер-классы, лаборатории на базе ЦНППМ и образовательных организаций; - диагностика профессиональных дефицитов педагогических работников; - повышение квалификации и профессиональная переподготовка, стажировки; - постоянно действующий семинар с руководителями «Деятельность школы по преодолению рисков низких образовательных результатов»; - панорама лучших и образовательных и управленческих практик по повышению качества обучения в школах - итоговая конференция «От низких образовательных результатов к профилактике учебной неуспешности и образовательному успеху».	В мероприятиях принимают участие не менее 50% ОО муниципалитета (кластера ШПРО) Состав участников формируется в соответствии с адресными рекомендациями и выявленными проблемами	в течение года по установленному графику	УОиМП, ОЦПМСО	Информационные материалы

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
3.3		Единый муниципальный методический день	Проводится в формате методических консультаций и практикумов с привлечением ресурса ОМО и регионального методического актива. Участвует не менее 75% ШПРО	в течение года в соответствии с графиком мероприятий	ОЦПРМСО, УОиМП	Информационные материалы
3.4	Институциональный	<p>Обеспечение участия педагогических работников ОО в мероприятиях:</p> <p>регионального уровня:</p> <ul style="list-style-type: none"> - «Методический десант»; - семинары-практикумы, мастер-классы, лаборатории на базе ЦНППМ и образовательных организаций; - диагностика профессиональных дефицитов педагогических работников; - повышение квалификации и профессиональная переподготовка, стажировки; - постоянно действующий семинар с руководителями 	<p>В мероприятиях принимают участие не менее 40% педагогических работников. Состав участников формируется в соответствии с адресными рекомендациями и выявленными проблемами</p>	в течение года в соответствии с графиком мероприятий	ОО	Информационные материалы
		<p>«Деятельность школы по преодолению рисков низких образовательных результатов»;</p> <ul style="list-style-type: none"> - панорама лучших образовательных практик по управленческим практикам по повышению качества обучения в школах; - итоговая конференция «От низких образовательных результатов к профилактике учебной успешности и образовательному успеху». 				

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание следифики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ожидаемые результаты
3.5		Муниципального уровня - Единый муниципальный методический день. Разработка и реализация индивидуальных планов развития профессионального развития педагогов. Реализация ИОМ педагогических работников	ИОМ разрабатывается ЦНППМ на основе результатов диагностики профессиональных дефицитов. Контроль реализации ИОМ осуществляет зам.руководителя ОО, координатор от ГАУ ДПО СОИРО. Не менее 75% учителей ШНРО освоили ИОМ	ноябрь 2024	Руководитель, зам.руководителя ОО	Исполнение мероприятий ИОМ, аналитические справки по результатам исполнения
3.6		Реализация программ наставничества по модели «учитель-учитель» с привлечением регионального методического актива	Не менее 50% педагогов, имеющих критический уровень профессиональных дефицитов, молодых педагогов, вновь нанятых учителей реализовали программы наставничества с участием региональных методистов	ноябрь 2024 – май 2025	Зам. руководителя ОО	Информация в анализе эффективности и принятых мер
3.7		Реализация мер индивидуальной поддержки обучающихся: - организация консультирования родителей по проблемам причин низких образовательных результатов и личностного развития обучающихся; - оказание психолого-педагогической помощи участникам образовательных отношений; - организация работ по разработке индивидуальных образовательных траекторий для обучающихся	Не менее 50% ШНРО реализуют меры индивидуальной поддержки обучающихся	в течение года	ОО	Информация в анализе эффективности и принятых мер, аналитические справки
3.8		Рассмотрение коллегиальными органами ОО вопросов программ реализации	100% ОО кластера ШНРО	2 квартал 2025	ОО	Протоколы заседаний

№	Уровень управления	Мероприятие/направление	Описание специфики (целевая аудитория)	Сроки	Ответственный	Управленческие решения/ ожидаемые результаты
		повышения качества обучения				